



## 2 短期利益計画 1 (原価分解)

### 問題 1

変動費率 ( ) 円/時 固定費 ( ) 円

### 問題 2

変動費率 ( ) 円/時 固定費 ( ) 円

### 問題 3


## 3 短期利益計画 2 (損益分岐分析)

### 問題 1

(1) ( ) 個

(2) ( ) 個

(3) ( ) 円

(4) ( ) 円

### 問題 2

(1) ( ) 円

(2) ( ) 円

#### 4 短期利益計画3 (安全性の指標)

##### 問題1

- (1) ( ) 円
- (2) ( ) %
- (3) ( )
- (4) 計算プロセス

##### 問題2

(1)

損益計算書		(単位: 円)
売上高	( )	( )
売上原価(変動費)	( )	( )
変動販売費	( )	( )
貢献利益	( )	( )
固定製造間接費	( )	( )
固定販売費	( )	( )
一般管理費	( )	( )
営業利益	( )	( )

- (2) ( ) 円
- (3) ( ) %
- (4) ( )
- (5) 計算プロセス

#### 5 短期利益計画4 (製品の最適組み合わせとLP)

##### 問題

- 製品 X ( ) 個
- 製品 Y ( ) 個
- 貢献利益 ( )

## 6 予算管理 1 (予算管理の特徴・理論)

### 問題

①		②		③	
④		⑤		⑥	
⑦		⑧		⑨	
⑩		⑪		⑫	

## 7 予算管理 2 (予算 F/S の作成)

### 問題

予算損益計算書 (単位：千円)

売上高	( )
変動売上原価	( )
変動販売費	( )
貢献利益	( )
固定加工費	( )
固定販売費及び一般管理費	( )
営業利益	( )

予算貸借対照表 (単位：千円)

流動資産		流動負債	
現金	( )	買掛金	( )
売掛金	( )	借入金	0
製品	( )	流動負債合計	( )
原料	( )	固定負債	0
流動資産合計	( )	純資産	
固定資産		資本金	( )
土地	( )	資本剰余金	( )
建物・設備	( )	利益剰余金	( )
固定資産合計	( )	純資産合計	( )
資産合計	( )	負債・純資産合計	( )

## 8 予算管理 3 (予算差異分析)

### 問題

予算・実績差異分析総括表 (単位：千円)

1. 予算営業利益			( )
2. 売上高差異			
販売価格差異	( )		
販売数量差異	( )		( )
3. 変動売上原価差異			
単価差異	( )		
販売数量差異	( )		( )
4. 変動販売費差異			
予算差異	( )		
販売数量差異	( )		( )
5. 固定加工費予算差異			( )
6. 固定販売費及び一般管理費予算差異			( )
7. 実際営業利益			( )

## 9 予算管理 4 (市場占有率差異と市場総需要量差異)

### 問題

売上高差異	
千円 [ ]	
販売価格差異	販売数量差異
千円 [ ]	千円 [ ]
市場占有率差異	市場総需要量差異
千円 [ ]	千円 [ ]

[ ] 内には、有利差異ならば有利、不利差異ならば不利と記入しなさい。



**問題 4**


**問題 5**


**11 分権組織の管理会計 2 (ROI と RI)**

**問題**

事業部投資利益率

事業部 A (            ) %    事業部 B (            ) %    事業部 C (            ) %

管理可能残余利益

事業部 A (            ) 千円

事業部 B (            ) 千円

事業部 C (            ) 千円

## 12 意思決定会計（原価の概念・理論）

### 問題 1

(1)		(2)		(3)	
-----	--	-----	--	-----	--

### 問題 2


### 問題 3


## 13 業務的意思決定 1（自製・購入の意思決定）

### 問題 1

（        ）案が（        ）円有利

### 問題 2

（        ）案が（        ）円有利



## 14 業務的意思決定2（追加加工の意思決定）

### 問題

(1)

連産品Aの原価	
連産品Bの原価	

(2)

--

## 15 構造的意決定1（時間価値）

### 問題

(1) \_\_\_\_\_ 千円

(2) \_\_\_\_\_ 千円

(3) \_\_\_\_\_ 千円

(4) \_\_\_\_\_ 千円

## 16 構造的意決定2（キャッシュフローの計算）

### 問題

(1) 単位：千円

	1年	2年	3年
①のキャッシュフロー			
②のキャッシュフロー			

(2)

① \_\_\_\_\_ 千円

② \_\_\_\_\_ 千円

③ \_\_\_\_\_ 千円

## 17 構造的意決定 3 (資本コスト)

### 問題 1

①

投資案	利益率	採否	理 由
Y			
Z			

②

投資案	利益率	採否	理 由
Y			
Z			

### 問題 2

\_\_\_\_\_ %

## 18 構造的意決定 4 (回収期間と正味現在価値)

### 問題

(1)

	キャッシュフロー (千円)
1 年目	
2 年目	
3 年目	
4 年目	
5 年目	

(2) 回収期間 \_\_\_\_\_ 年

(3) 正味現在価値 \_\_\_\_\_ 千円

判断 \_\_\_\_\_

理由 \_\_\_\_\_

## 19 構造的意決定 5 (会計的利益率と内部収益率)

### 問題 1

\_\_\_\_\_ %

### 問題 2

\_\_\_\_\_ %

判断 \_\_\_\_\_

理由 \_\_\_\_\_

## 20 ABC

### 問題

製品 P の 1 個当たり割当額 ( ) 円

製品 Q の 1 個当たり割当額 ( ) 円

## 21 BSC

### 問題 1

①		②		③		④	
⑤		⑥		⑦		⑧	

### 問題 2

①		②		③		④	
⑤		⑥		⑦		⑧	
⑨		⑩		⑪		⑫	
⑬		⑭		⑮		⑯	
⑰		⑱		⑲		⑳	



## 24 マテリアルフローコスト会計

### 問題

	マテリアル コスト	エネルギー コスト	システム コスト	廃棄物管理 コスト	合計
製品	円	円	円	—	円
マテリアロス	円	円	円	円	円
合計	円	円	円	円	円

## 25 総合問題 1 (短期利益計画)

### 問題

(1) 変動費率 ( )円/時間

固定費 ( )円

(2) 損益計算書 (直接原価計算方式) (単位: 円)

売上高	( )	
変動売上原価	( )	
変動製造マージン	( )	
変動販売費	( )	
貢献利益	( )	
固定製造間接費	( )	
固定販売費	( )	
一般管理費	( )	( )
営業利益	( )	( )

(3) 損益分岐点売上高 ( )円

(4) 安全余裕率 ( )%

(5) 経営レバレッジ係数 ( )

(6) 営業利益の増分 ( )円

\*計算プロセス

## 26 総合問題2（予算管理）

### 問題

予算損益計算書 （単位：千円）

売上高	( )
変動売上原価	( )
変動販売費	( )
貢献利益	( )
固定加工費	( )
固定販売費及び一般管理費	( )
営業利益	( )

予算貸借対照表 （単位：千円）

流動資産		流動負債	
現金	( )	買掛金	( )
売掛金	( )	借入金	0
製品	( )	流動負債合計	( )
原料	( )	固定負債	0
流動資産合計	( )	純資産	
固定資産		資本金	( )
土地	( )	資本剰余金	( )
建物・設備	( )	利益剰余金	( )
固定資産合計	( )	純資産合計	( )
資産合計	( )	負債・純資産合計	( )

## 現金収支予算

(単位：千円)

月初現金有高	(	)
現金収入		
現金売上	(	)
売掛金回収	(	)
現金支出		
主材料現金購入	(	)
買掛金支払	(	)
加工費支払	(	)
販売費及び一般管理費支払	(	)
設備購入	(	)
月末現金有高	(	)

## 予算・実績差異分析総括表

(単位：千円)

予算営業利益		
1. 売上高差異		
販売価格差異		
販売数量差異		
市場占有率差異		
市場総需要量差異		
2. 変動売上原価差異		
直接材料価格差異		
直接材料数量差異		
賃率差異		
作業時間差異		
変動製造間接費予算差異		
変動製造間接費能率差異		
販売数量差異		
3. 変動販売費差異		
予算差異		
販売数量差異		
4. 固定加工費予算差異		
5. 固定販売費及び一般管理費予算差異		
6. 実際営業利益		

## 27 総合問題（改良投資）

### 問題

(1)

各年の当期純利益の変化額 \_\_\_\_\_ 千円

(2)

各年のキャッシュフローの変化額 \_\_\_\_\_ 千円

(3)

回収期間 \_\_\_\_\_ 年

(4)

加重平均資本コスト \_\_\_\_\_ %

(5)

年	複利現価係数
1年目	
2年目	
3年目	
4年目	

(6)

正味現在価値 \_\_\_\_\_ 千円

判断および理由

---

## 28 模擬試験問題

### 第1問

(1) 減価償却費 ( \_\_\_\_\_ )円

(2)

1年度末 ( \_\_\_\_\_ )円

2年度末 ( \_\_\_\_\_ )円

3年度末 ( \_\_\_\_\_ )円

4年度末 ( \_\_\_\_\_ )円

5年度末 ( \_\_\_\_\_ )円

(3)

1年度末 ( \_\_\_\_\_ )円



- 2年度末 ( )円
- 3年度末 ( )円
- 4年度末 ( )円
- 5年度末 ( )円

(4) 正味現在価値が( )なので、この投資案は(採用すべきである・採用すべきでない)。

**第2問**

(1) 部品 X ( )円/個    部品 Y( )円/個    製品 Z( )円/個

(2) 貢献利益の総額 ( )円

(3) 貢献利益の総額 ( )円

(4)


(5) ( )円

(6) 部品事業部の貢献利益総額 ( )円

製品事業部の貢献利益総額 ( )円